臺東縣環境保護局

105年度卑南溪河川揚塵防制及改善推動計畫

專案管理的實用技巧

成果報告

MWH 美華環境科技股份有限公司

中 華 民 國 106 年 5 月

專案管理實用技巧教育訓練成果報告

一、依據：105 年度卑南溪河川揚塵防制及改善推動計畫契約書第二條第(六)項第 1 款第(1)目辦理。

二、目的：透過此次教育訓練幫助計畫執行人員了解對於專案管理之技巧，運用不同專案管理模組，提升對專案進度與成本管控之經驗。

三、辦理日期與地點：

日期：106 年 5 月 8 日(星期一) 14:00-16:00

地點：臺東縣環境保護局會議室

四、參與單位：臺東縣環境保護局空氣噪音防制科

美華環境科技股份有限公司

五、教育訓練議程：

時間	課程主題	單位
14:00~15:00	工作結構要素分析	美華環境科技股份有限公司 黃建源 總經理
15:00~15:50	實獲值管理運用	
15:50~16:00	問題與討論	

六、心得感想：

此次教育訓練的主題為專案管理之實用技巧介紹，教育訓練提到專案管理中運用之兩個技巧，為 WBS 工作結構分析與 EVM 實獲值管理，前者將工作項目依照不同工項細分成更小的單位，透過單位的進度掌握，可有效管理計畫執行之進度，於計畫人員變動時，可有效率的續行計畫內容，並成為公司日後，在執行類似計畫時之參考依據；後者為實獲值管理，運用不同數值間之計算關係，取得計畫執行及工作項目之成本管控，透過預估成本與實際成本之比較，可立即清楚了解，有助於計畫執行成效。此次教育訓練亦獲得專案管理的專業性知識，期待後續可多了解不同的專案管理技巧與實務經驗。

七、現場活動照片：

現場上課情形	現場上課情形
問題與討論	問題與討論

八、附件：

(一) 簽到簿

(二) 上課簡報